

KZS d.o.o.
Zapoge 3d
1217 Vodice

Datum: 23.5.2017

Zadeva: POROČILO O POSLOVANJU V LETU 2016

KZS d.o.o. je v letu 2016 organizirala tri mednarodne razstave psov , Ljubljana, Bled in Lipica. Zaradi kandidature za organizacijo evropske razstave psov leta 2020 je v okviru CACIB Ljubljana bila organizirana prireditev »Prvak – prvakov«.

Na KZS d.o.o. je bila celo leto zaposlena ena delavka na delovnem mestu »Organizacija prireditev«.

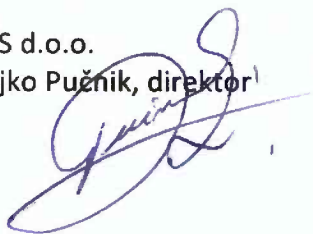
Finančni rezultat poslovanja je bil na dan 31. 12. 2016 - 10.833,00 EUR. Takoj po pridobitvi te informacije sem kot direktor nemudoma sestavil ukrepe za zmanjševanje stroškov, ki sem jih dne 1.3.2017 predstavil Upravnemu odboru KZS. Upravnemu odboru so bili predstavljeni glavni vzroki, ki so vplivali na rezultat. Povečujejo se stroški najema prireditvenega prostora v Ljubljani, najeti smo morali dodaten šotor tako, da je skupen strošek bil preko 37.000 EUR. Veliko breme so povečani stroški zaradi dodatnih z zakonom določenih obdavčitev kinoloških sodnikov in vsega kadra pogodbeno zaposlenega na razstavah. Velik strošek (26.000 EUR) so predstavljali izdatki za zaposleno delavko.

Najpomembnejša naloga je bila tako čimprejšnja postopna stabilizacija poslovanja. Ukrepi, s katerimi bo družba omilila negativni trend so: ukrepi za zaustavitev padanja prihodkov, ukrepi za znižanje stroškov materiala in storitev, ukrepi za optimiziranje organizacije in stroškov dela ter ukrepi za optimizacijo procesov.

Na področju zmanjševanja stroškov dela se je takoj sprejel ukrep zato se je s 6.3.2017 ukinilo delovno mesto »organizator prireditev« in delavki se je odpovedala pogodba o zaposlitvi iz poslovnega razloga. Z najemom zunanjega izvajalca se izognemo plačilu plače s prispevki in regresa za delavko, ne bo potrebno plačevati prihodov na delo in ne povračila za prehrano in ostalih stroškov (telefon). Izognemo se izostankom zaradi dopustov, morebitnih bolniških,...) Zunanji izvajalec bo večino dela bodo opravljal v svojih prostorih, kar pomeni manj stroškov za najemnino. Delo bo opravljal le takrat, kadar je to potrebno za izvedbo prireditve, vmes delavcev/zunanjih izvajalcev ne potrebujemo. Večina dela in nalog zaposlene so se prenesla na zunanje pogodbene izvajalce in prihranek je cca 10.000 EUR.

Zaradi veliki stroškov najema razstavnih prostorov v Ljubljani se je sprejela odločitev, da se bo ta razstava od let 2018 dalje organizirala na razstavišču v Celju in s tem bomo letno samo pri najemnini prihranili cca 20.000 EUR.

KZS d.o.o.
Rajko Pučnik, direktor



**KZS d.o.o.
Zapoge 3 d
Vodice**

Direktor

Datum: 27.2.2017

**Kinološka zveza Slovenije
Zapoge 3 d
Vodice**

Upravnemu odboru

Zadeva: Ukrepi za zmanjšanje stroškov

Na podlagi izdelanih bilanc za poslovno leto 2016 je direktor ugotovil, da je bilo poslovanje družbe KZS d.o.o. v letu 2016 negativno. Tržne in gospodarske razmere so sicer pozitivne, vendar opažamo, da se število udeležencev na prireditvah zmanjšuje, večajo pa se stroški organizacij prireditev zaradi povečanja stroškov najemnin, obveznih služb in dodatnih obdavčitev sodelavcev oziroma izvajalcev. Prav tako velik strošek v družbi predstavljata strošek dela in strošek zunanjega računovodstva.

Najpomembnejša naloga posloводства je tako čimprejšnja postopna stabilizacija poslovanja. Družba je pripravila ukrepe, s katerimi bo omilila negativni trend. Družba je tako sprejela dodatne ukrepe in sicer:

- ukrepe za zaustavitev padanja prihodkov,
- ukrepe za znižanje stroškov materiala in storitev,
- ukrepe za optimiranje organizacije in stroškov dela in
- ukrepe za optimizacijo procesov.

1.1 Ukrepi za zaustavitev padanja prihodkov

Osnovni cilj ukrepov za zaustavitev padanja prihodkov je dopolnitev, posodobitev in dvig privlačnosti ponudbe organiziranih prireditev, omogočanje ugodnosti pri prijavi več psov na prireditve, osebni pristop preko elektronskih medijev do razstavljalcev, ki so se že udeleževali tovrstnih prireditev in odlična organizacija ter izvedba dogodkov.

1.2 Znižanje stroškov materiala in storitev

- Dodatno znižanje stroškov materiala in storitev bo prilagojeno po posameznih stroškovnih postavkah z vzpostavitvijo še dodatnega sistema nadzora nad stroški:
 - obvezno znižanje stroškov storitev zunanjega računovodstva s prekinitvijo obstoječe pogodbe in izbiro cenejšega izvajalca;
 - znižanje cen nabavljenih materialov in storitev, prekinitve pogodb, ki niso nujne, podaljšanje plačilnih rokov.

Predviden prihranek je v višini najmanj 2.500 €

1.3 Ukrepi na področju optimizacije organizacije in stroškov dela

Na področju organizacije dela bodo ukrepi usmerjeni predvsem v optimizacijo in racionalizacijo procesov. Iz tega razloga se s 6.3.2017 ukine delovno mesto »organizator prireditev« in delavki odpove

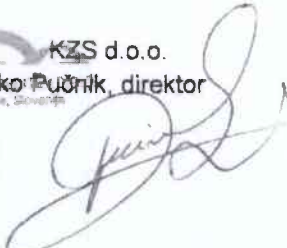
pogodba o zaposlitvi iz poslovnega razloga. Za izvedbo prireditev se bo sklepalo pogodbe z zunanjimi izvajalci, ponudniki organizacij dogodkov, ki bodo plačani po dogovorjeni ceni na dogodek. Strošek zunanjih izvajalcev bo najmanj 40% nižji od stroška dela delavke na delovnem mestu organizator prireditev.

1.4 Optimizacija procesov

- Spremembe v delovnih procesih in operacijah, ki jih bodo izvajali zunanji izvajalci, ne bo potrebno plačevati prihodov na delo in ne povračila za prehrano. Večino dela bodo opravljali v svojih prostorih. Delo se opravlja le takrat, kadar je to potrebno za izvedbo prireditve, vmes delavcev/zunanjih izvajalcev ne potrebujemo.

Predviden prihranek iz točk 1.3. in 1.4 je najmanj v višini 12.500 €

Z zgoraj navedenimi ukrepi bo družba racionalizirala poslovanje na način, da se s prihrankom najmanj 12.500 € pokrije izguba družbe iz 2016 in ohranja vsaj minimalni dobiček – kot ga je družba ustvarjala v preteklih letih.

 KZS d.o.o.
S. ORGANIZACIJA
*splošno 30, 1217 Ljubljana, Slovenija
Rajko Pušnik, direktor


Na podlagi sprejetih ukrepov za zmanjšanje stroškov v letu 2017 je direktor družbe KZS d.o.o. Rajko Pučnik dne 27.2.2017 sprejel naslednji

Sklep

Z dnem 1.3.2017 se iz razloga racionalizacije in reorganizacije procesov ukine delovno mesto »vodja prireditelj«, ki ga zaseda 1 zaposlena.

Zaposleni se vroči odpoved pogodbe o zaposlitvi iz poslovnega razloga.


KZS d.o.o.
KZS, ORGANIZACIJA PRIREDITELJEV
Zaspeje 3D 1217 Zaspeje, Slovenska
Rajko Pučnik, direktor

Vodice, 27.2.2017

KINOLOŠKA ZVEZA SLOVENIJE

Zapoge 3d
1217 Vodice

NADZORNI ODBOR

Datum: 21.8.2017

ČLANICE KINOLOŠKE ZVEZE SLOVENIJE

P O R O Č I L O

o ugotovitvah **zakonitosti** in **smotrnosti** poslovanja KZS d.o.o. za obdobje od **27.09.2016** do **31.12.2016**. Pregled poslovanja je potekal v sklopu **2. seje Nadzornega odbora KZS**, ki je bila v torek, **16. 5. 2017**, s pričetkom ob 15. uri v prostorih KZS, Zapoge 3d, 1217 Vodice.

Na seji so bil prisotni: Vasja Medvešček, Alenka Pevec, Boštjan Rihter in Egon Dolenc, opravičeno odsotni: Rajko Pučnik in Janez Lavre, zapisnikar pa je bila gospa Metka Bartol.

Pregled poslovanja KZS d.o.o. za obdobje od 27.9.2016 do 31.12.2016

Poročilo o pregledu poslovanja za obdobje od 1. 1. 2016 do 26. 9. 2016 je bilo s strani NO KZS že podano in prebrano na zadnji Skupščini KZS.

Člana NO sta pregledala poslovanje KZS d.o.o. za obdobje od 27.9.2016 do 31.12.2016. Poslovni rezultat je na dan 31. 12. 2016 - 10.833,00 €. NO KZS je ugotovil, da je do izgube prišlo zaradi spremenjenega poslovanja, ki je v skladu z zakonodajo in napotki FURS-a (obdavčitve tujih sodnikov, ki sodijo na razstavah) in visokih stroškov najema šotora za CACIB Ljubljana. NO KZS je ugotovil, da je direktor KZS d.o.o. Rajko Pučnik že sprejel ukrepe za zmanjšanje stroškov poslovanja, ter predlagal, da se za razstavo v Ljubljani poišče cenejšo alternativo.

NO KZS je pregledal izdane in prejete fakture KZS d.o.o. in ugotovil, da pri nekaterih fakturah KZS d.o.o. manjka priloga – specifikacija stroškov, zato je direktorju podal napotek, da se kot prilogo vsaki fakturi obvezno priloži ustrezno specifikacijo ali pogodbo.

NO KZS d.o.o. je direktorja KZS d.o.o. pozval, da najkasneje do naslednje seje NO dostavi poročilo o ukrepih za zmanjšanje stroškov poslovanja KZS d.o.o. NO KZS podpira predlagane ukrepe iz priloženega poročila, poročilo pa je na svoji 25. seji dne 1.3.2017 obravnaval UO KZS in ga tudi potrdil (poročilo v prilogi).

KONČNO FINANČNO POROČILO KZS d.o.o. ZA OBDOBJE 01.01. - 31.12.2016

	PLAN 2016	REALIZACIJA	INDEX	KTO
Prihodki:				
dobropisi				
od prodaje diplom+druge str		141,62 €		76200
obresti; poz tečajne razlike		3,60 €		77700,77600
reklama				76003
drugi prihodki; prevrednotovalni				
SKUPAJ	500,00 €	145,22 €	29	
Poslovni stroški:				
pisarniški material		157,26 €		40600
računovodske storitve+odv str		10.210,00 €		41600
reprezentanca		331,89 €		41700
pomožni material		340,66 €		40110
stroški poštnine		469,35 €		41100
stroški telefona/Telekom		664,49 €		41102
najemnine;najem nav strežnika+POS ter		103,20 €		41300
kilometrina+dnevnice zaposlenca		514,76 €		41410
parkirnine, cestnine,...		12,50 €		
prevozne storitve drugih		20,89 €		
druge storitve				
participacija str k izvedbi razstav (KZS)				41900
vzdrževanje in nadgradnja rač.p		437,06 €		41602,41200
bančne provizije		2.057,45 €		41500
drobni inventar		1.811,12 €		40410,04100
amortizacija neopredmetenih OS		360,90 €		430,432,433
amortizacija opredmetenih OS		2.650,19 €		
po pog s KZS, domene, Alpes, druge storitve		598,32 €		41900
notarske storitve				
tiskarske storitve		662,00 €		
stroški v zvezi s stojnico KZS				41990
odpis terjatev		2.432,80 €		72310
izredni odhodki; parske izravnave		2,95 €		75910
prodaja trgovskega blaga		6,31 €		70200
bruto plača		17.897,47 €		47000
prispevki na plače		2.870,79 €		
prihod na delo+prehrana		3.640,68 €		
regres za LD		1.000,00 €		
zdravstveni pregled zaposlenca		116,82 €		
SKUPAJ	52.000,00 €	49.369,86 €	95	
RAZLIKA				
MEDNARODNE RAZSTAVE CACIB				
	PLAN-16			
CACIB LJUBLJANA+PRVAK PRVAKOV				
Prihodki	102.000,00 €	103.766,73 €	102	
Odhodki	90.000,00 €	102.280,52 €	114	
Razlika	12.000,00 €	1.486,21 €	12	
CACIB BLEĐ				
Prihodki	55.000,00 €	52.198,29 €	95	
Odhodki	39.000,00 €	40.008,88 €	103	
Razlika	16.000,00 €	12.189,41 €	76	
CACIB LIPICA				
Prihodki	75.000,00 €	77.381,27 €	103	
Odhodki	48.000,00 €	52.665,89 €	110	
Razlika	27.000,00 €	24.715,38 €	92	
REKAPITULACIJA				
skupaj PRIHODKI	232.500,00 €	233.491,51 €	100	
skupaj ODHODKI	229.000,00 €	244.325,15 €	107	
Izguba iz poslovanja	3.500,00 €	- 10.833,64 €	-310	